

**BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
TẠI ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2024  
REPORT OF BOARD OF DIRECTORS  
AT GENERAL SHAREHOLDERS MEETING 2024**

Kính thưa Đoàn Chủ tịch và quý cổ đông!

Thay mặt Hội đồng Quản trị (HĐQT), tôi xin trình bày báo cáo về hoạt động của Hội đồng quản trị trong năm 2023 và Kế hoạch hoạt động của HĐQT năm 2024.

*Ladies and Gentlemen,*

*In the Annual General Shareholders' Meeting 2024, on behalf of the Board of Directors (BOD), I would like to present to General Shareholders the report of implement result of the BOD in year 2023 and activity plan in year 2024.*

**1- Báo cáo hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2023**

***Report of implement result of the BOD in year 2023***

**1.1- Các cuộc họp của Hội đồng quản trị trong năm 2023/ BOD meeting in year 2023**

**a) Thành viên và cơ cấu của Hội đồng quản trị/ Member and structure of the BOD:**

Stt No	Họ và tên Name	Chức vụ Position	Số lượng CP nắm giữ Owning share			Hình thức Status	Thay đổi Change	Số lượng chức danh TV HĐQT nắm giữ tại Cty khác
			Cá nhân Individual	Đại diện Representative	Tỷ lệ Ratio			
1	Ông/ Mr Park Won Sang	Chủ tịch/ Chairman	-	-	-	Điều hành/ Operating	28/04/2017	
2	Ông/ Park Ki Soon	Thành viên/ Member	-	-	-	Không ĐH/ No operating	20/04/2022	
3	Ông/ Lee Hun Woo	Thành	-	-	-	Điều hành/	13/01/2023	

		viên/ <i>Member</i>				Operating		
--	--	------------------------	--	--	--	-----------	--	--

b) Các tiểu ban thuộc Hội đồng quản trị: Tiểu ban Quản trị rủi ro.

*Committee belongs to the BOD: Risk management committee*

c) Hoạt động của Hội đồng quản trị:

*Activities of the BOD:*

– Hội đồng Quản trị luôn theo dõi Ban Tổng Giám đốc trong việc thực hiện các nội dung của nghị quyết Hội đồng Quản trị và Đại hội đồng cổ đông. Theo đó Hội đồng Quản trị đã chỉ đạo và giám sát thực hiện những vấn đề sau:

– *The BOD always follow up the BOM in implementing contents and resolutions of the BOD and GSM. According to that, BOD had instructed and inspected issues as follows:*

- Đôn đốc thực hiện kế hoạch kinh doanh năm 2023 của Công ty.

*Pushed to implement business plan of 2023 of company*

- Tổ chức họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023 đúng theo quy định của Pháp luật.

*Organized the Annual GSM year 2023 comply with legal regulation.*

- Lập, nộp và công bố thông tin đúng quy định các Báo cáo theo quy định của cơ quan quản lý Nhà nước

*Make, submit and public information accordant with regulation of State Authorities.*

– Các cuộc họp của HĐQT:

– *BOD meetings:*

Trong năm 2023, Hội đồng Quản trị đã thực hiện 160 cuộc họp:

*In year 2023, the BOD hold 160 meeting as following:*

STT	Số Nghị quyết/ Quyết định <i>Resolution</i>	Ngày <i>Date</i>	Nội dung <i>Content</i>	Tỷ lệ thông qua <i>Approved ratio</i>
1	148-22/NQ- HĐQT	3/1/2023	Thông qua lấy ý kiến cổ đông bằng văn bản về việc bãi nhiệm thành viên HĐQT <i>Approve on the dismissal of members of the Board of Directors</i>	100%
2	01-23/NQ- HĐQT	16/1/2023	Thông qua việc Hủy nghị quyết hội đồng quản trị từ số 118-22 đến 125-22 và từ số 127-22 đến 144-22 về phát hành chứng quyền có bảo đảm <i>Approve the Cancellation of Board Resolutions No. 118-22 to 125-22 and No. 127-22 to 144-22 on the issuance of covered warrants</i>	100%
3	02-23/NQ- HĐQT	6/2/2023	Thông qua hợp đồng phát triển hệ thống với KIS	100%

			<i>Approve system development contract with KIS</i>	
4	03-23/NQ-HĐQT	10/3/2023	Thông qua ngày chốt danh sách cổ đông tham dự ĐHĐCĐ thường niên năm 2023 <i>Approve the closing date for the list of shareholders attending the 2023 Annual General Meeting of Shareholders</i>	100%
5	04-23/NQ-HĐQT	28/3/2023	Thông qua phương án vay vốn, kế hoạch sản xuất kinh doanh Thông qua việc vay vốn tại Ngân hàng TNCP Ngoại Thương Việt Nam (VCB) <i>Approve the loan plan and production and business plan</i> <i>Approve borrowing capital at Joint Stock Commercial Bank for Foreign Trade of Vietnam (VCB)</i>	100%
6	05-23/NQ-HĐQT	29/3/2023	Thông qua việc thành lập Chi nhánh Hồ Chí Minh <i>Approve the establishment of Ho Chi Minh Branch</i>	100%
7	06-23/NQ-HĐQT	5/4/2023	Thông qua việc tổ chức ĐHĐCĐ thường niên 2023 <i>Approve the organization of the 2023 Annual General Meeting of Shareholders</i>	100%
8	07-23/NQ-HĐQT	14/04/2023	Thông qua phát hành chứng quyền MBB06 <i>Approve the issuance of CW MBB06</i>	100%
9	08-23/NQ-HĐQT	14/04/2023	Thông qua phát hành chứng quyền MBB07 <i>Approve the issuance of CW MBB07</i>	100%
10	09-23/NQ-HĐQT	14/04/2023	Thông qua phát hành chứng quyền MWG03 <i>Approve the issuance of CW MWG03</i>	100%
11	10-23/NQ-HĐQT	14/04/2023	Thông qua phát hành chứng quyền MWG04 <i>Approve the issuance of CW MWG04</i>	100%
12	11-23/NQ-HĐQT	14/04/2023	Thông qua phát hành chứng quyền TPB03 <i>Approve the issuance of CW TPB03</i>	100%
13	12-23/NQ-HĐQT	14/04/2023	Thông qua phát hành chứng quyền TPB04 <i>Approve the issuance of CW TPB04</i>	100%
14	13-23/NQ-HĐQT	14/04/2023	Thông qua phát hành chứng quyền VPB06 <i>Approve the issuance of CW VPB06</i>	100%
15	14-23/NQ-HĐQT	14/04/2023	Thông qua phát hành chứng quyền VPB07 <i>Approve the issuance of CW VPB07</i>	100%
16	15-23/NQ-HĐQT	14/04/2023	Thông qua phát hành chứng quyền HDB16 <i>Approve the issuance of CW HDB16</i>	100%
17	16-23/NQ-HĐQT	14/04/2023	Thông qua phát hành chứng quyền STB24 <i>Approve the issuance of CW STB24</i>	100%
18	17-23/NQ-HĐQT	14/04/2023	Thông qua phát hành chứng quyền STB25 <i>Approve the issuance of CW STB25</i>	100%
19	18-23/NQ-HĐQT	14/04/2023	Thông qua phát hành chứng quyền HPG26 <i>Approve the issuance of CW HPG26</i>	100%
20	19-23/NQ-	14/04/2023	Thông qua phát hành chứng quyền HPG27	100%

	HĐQT		<i>Approve the issuance of CW HPG27</i>	
21	20-23/NQ- HĐQT	14/04/2023	Thông qua phát hành chứng quyền VIC18 <i>Approve the issuance of CW VIC18</i>	100%
22	21-23/NQ- HĐQT	14/04/2023	Thông qua phát hành chứng quyền VHM17 <i>Approve the issuance of CW VHM17</i>	100%
23	22-23/NQ- HĐQT	14/04/2023	Thông qua phát hành chứng quyền VRE22 <i>Approve the issuance of CW VRE22</i>	100%
24	23-23/NQ- HĐQT	14/04/2023	Thông qua phát hành chứng quyền VNM18 <i>Approve the issuance of CW VNM18</i>	100%
25	24-23/NQ- HĐQT	14/04/2023	Thông qua phát hành chứng quyền VJC14 <i>Approve the issuance of CW VJC14</i>	100%
26	25-23/NQ- HĐQT	14/04/2023	Thông qua phát hành chứng quyền NVL16 <i>Approve the issuance of CW NVL16</i>	100%
27	26-23/NQ- HĐQT	14/04/2023	Thông qua phát hành chứng quyền PDR10 <i>Approve the issuance of CW PDR10</i>	100%
28	27-23/NQ- HĐQT	14/04/2023	Thông qua phát hành chứng quyền MSN20 <i>Approve the issuance of CW MSN20</i>	100%
29	28-23/NQ- HĐQT	14/04/2023	Thông qua phát hành chứng quyền POW08 <i>Approve the issuance of CW POW08</i>	100%
30	29-23/NQ- HĐQT	24/04/2023	Thông qua phát hành chứng quyền HPG28 <i>Approve the issuance of CW HPG28</i>	100%
31	30-23/NQ- HĐQT	24/04/2023	Thông qua phát hành chứng quyền HPG29 <i>Approve the issuance of CW HPG29</i>	100%
32	31-23/NQ- HĐQT	24/04/2023	Thông qua phát hành chứng quyền HPG30 <i>Approve the issuance of CW HPG30</i>	100%
33	32-23/NQ- HĐQT	24/04/2023	Thông qua phát hành chứng quyền HPG31 <i>Approve the issuance of CW HPG31</i>	100%
34	33-23/NQ- HĐQT	24/04/2023	Thông qua phát hành chứng quyền STB26 <i>Approve the issuance of CW STB26</i>	100%
35	34-23/NQ- HĐQT	24/04/2023	Thông qua phát hành chứng quyền STB27 <i>Approve the issuance of CW STB27</i>	100%
36	35-23/NQ- HĐQT	24/04/2023	Thông qua phát hành chứng quyền STB28 <i>Approve the issuance of CW STB28</i>	100%
37	36-23/NQ- HĐQT	24/04/2023	Thông qua phát hành chứng quyền STB29 <i>Approve the issuance of CW STB29</i>	100%
38	37-23/NQ- HĐQT	24/04/2023	Thông qua phát hành chứng quyền MSN21 <i>Approve the issuance of CW MSN21</i>	100%
39	38-23/NQ- HĐQT	24/04/2023	Thông qua phát hành chứng quyền MSN22 <i>Approve the issuance of CW MSN22</i>	100%
40	39-23/NQ- HĐQT	24/04/2023	Thông qua phát hành chứng quyền MSN23 <i>Approve the issuance of CW MSN23</i>	100%
41	40-23/NQ- HĐQT	24/04/2023	Thông qua phát hành chứng quyền VHM18 <i>Approve the issuance of CW VHM18</i>	100%
42	41-23/NQ- HĐQT	24/04/2023	Thông qua phát hành chứng quyền VHM19 <i>Approve the issuance of CW VHM19</i>	100%
43	42-23/NQ- HĐQT	24/04/2023	Thông qua phát hành chứng quyền VHM20 <i>Approve the issuance of CW VHM20</i>	100%
44	43-23/NQ- HĐQT	24/04/2023	Thông qua phát hành chứng quyền VNM19 <i>Approve the issuance of CW VNM19</i>	100%

45	44-23/NQ-HĐQT	24/04/2023	Thông qua phát hành chứng quyền VNM20 <i>Approve the issuance of CW VNM20</i>	100%
46	45-23/NQ-HĐQT	24/04/2023	Thông qua phát hành chứng quyền VNM21 <i>Approve the issuance of CW VNM21</i>	100%
47	46-23/NQ-HĐQT	24/04/2023	Thông qua phát hành chứng quyền VRE23 <i>Approve the issuance of CW VNM23</i>	100%
48	47-23/NQ-HĐQT	24/04/2023	Thông qua phát hành chứng quyền VRE24 <i>Approve the issuance of CW VRE24</i>	100%
49	48-23/NQ-HĐQT	24/04/2023	Thông qua phát hành chứng quyền VRE25 <i>Approve the issuance of CW VRE25</i>	100%
50	49-23/NQ-HĐQT	04/05/2023	Thông qua phát hành chứng quyền NVL17 <i>Approve the issuance of CW NVL17</i>	100%
51	50-23/NQ-HĐQT	04/05/2023	Thông qua phát hành chứng quyền NVL18 <i>Approve the issuance of CW NVL18</i>	100%
52	51-23/NQ-HĐQT	04/05/2023	Thông qua phát hành chứng quyền VIC19 <i>Approve the issuance of CW VIC19</i>	100%
53	52-23/NQ-HĐQT	04/05/2023	Thông qua phát hành chứng quyền VIC20 <i>Approve the issuance of CW VIC20</i>	100%
54	53-23/NQ-HĐQT	04/05/2023	Thông qua phát hành chứng quyền VIC21 <i>Approve the issuance of CW VIC21</i>	100%
55	54-23/NQ-HĐQT	04/05/2023	Thông qua phát hành chứng quyền HDB17 <i>Approve the issuance of CW HDB17</i>	100%
56	55-23/NQ-HĐQT	04/05/2023	Thông qua phát hành chứng quyền HDB18 <i>Approve the issuance of CW HDB18</i>	100%
57	56-23/NQ-HĐQT	04/05/2023	Thông qua phát hành chứng quyền HDB19 <i>Approve the issuance of CW HDB19</i>	100%
58	57-23/NQ-HĐQT	04/05/2023	Thông qua phát hành chứng quyền PDR11 <i>Approve the issuance of CW PDR11</i>	100%
59	58-23/NQ-HĐQT	04/05/2023	Thông qua phát hành chứng quyền PDR12 <i>Approve the issuance of CW PDR12</i>	100%
60	59-23/NQ-HĐQT	04/05/2023	Thông qua phát hành chứng quyền POW09 <i>Approve the issuance of CW POW09</i>	100%
61	60-23/NQ-HĐQT	04/05/2023	Thông qua phát hành chứng quyền POW10 <i>Approve the issuance of CW POW10</i>	100%
62	61-23/NQ-HĐQT	04/05/2023	Thông qua phát hành chứng quyền POW11 <i>Approve the issuance of CW POW11</i>	100%
63	62-23/NQ-HĐQT	04/05/2023	Thông qua phát hành chứng quyền VJC15 <i>Approve the issuance of CW VJC15</i>	100%
64	63-23/NQ-HĐQT	04/05/2023	Thông qua phát hành chứng quyền VJC16 <i>Approve the issuance of CW VJC16</i>	100%
65	64-23/NQ-HĐQT	04/05/2023	Thông qua phát hành chứng quyền VJC17 <i>Approve the issuance of CW VJC17</i>	100%
66	65-23/NQ-HĐQT	04/05/2023	Thông qua phát hành chứng quyền STB30 <i>Approve the issuance of CW STB30</i>	100%
67	66-23/NQ-HĐQT	04/05/2023	Thông qua phát hành chứng quyền STB31 <i>Approve the issuance of CW STB31</i>	100%
68	67-23/NQ-HĐQT	04/05/2023	Thông qua phát hành chứng quyền HPG32 <i>Approve the issuance of CW HPG32</i>	100%
69	68-23/NQ-	04/05/2023	Thông qua phát hành chứng quyền HPG33	100%

	HĐQT		<i>Approve the issuance of CW HPG33</i>	
70	69-23/NQ- HĐQT	8/5/2023	Thông qua lựa chọn công ty kiểm toán BCTC năm 2023 <i>Approve the selection of the 2023 financial statement auditing company</i>	100%
71	70-23/NQ- HĐQT	12/05/2023	Thông qua phát hành chứng quyền HPG34 <i>Approve the issuance of CW HPG34</i>	100%
72	71-23/NQ- HĐQT	12/05/2023	Thông qua phát hành chứng quyền HPG35 <i>Approve the issuance of CW HPG35</i>	100%
73	72-23/NQ- HĐQT	12/05/2023	Thông qua phát hành chứng quyền HPG36 <i>Approve the issuance of CW HPG36</i>	100%
74	73-23/NQ- HĐQT	12/05/2023	Thông qua phát hành chứng quyền STB32 <i>Approve the issuance of CW STB32</i>	100%
75	74-23/NQ- HĐQT	12/05/2023	Thông qua phát hành chứng quyền STB33 <i>Approve the issuance of CW STB33</i>	100%
76	75-23/NQ- HĐQT	12/05/2023	Thông qua phát hành chứng quyền STB34 <i>Approve the issuance of CW STB34</i>	100%
77	76-23/NQ- HĐQT	12/05/2023	Thông qua phát hành chứng quyền MSN24 <i>Approve the issuance of CW MSN24</i>	100%
78	77-23/NQ- HĐQT	12/05/2023	Thông qua phát hành chứng quyền MSN25 <i>Approve the issuance of CW MSN25</i>	100%
79	78-23/NQ- HĐQT	12/05/2023	Thông qua phát hành chứng quyền VNM22 <i>Approve the issuance of CW VNM22</i>	100%
80	79-23/NQ- HĐQT	12/05/2023	Thông qua phát hành chứng quyền VNM23 <i>Approve the issuance of CW VNM23</i>	100%
81	80-23/NQ- HĐQT	12/05/2023	Thông qua phát hành chứng quyền VIC22 <i>Approve the issuance of CW VIC22</i>	100%
82	81-23/NQ- HĐQT	12/05/2023	Thông qua phát hành chứng quyền VIC23 <i>Approve the issuance of CW VIC23</i>	100%
83	82-23/NQ- HĐQT	12/05/2023	Thông qua phát hành chứng quyền VHM21 <i>Approve the issuance of CW VHM21</i>	100%
84	83-23/NQ- HĐQT	12/05/2023	Thông qua phát hành chứng quyền VHM22 <i>Approve the issuance of CW VHM22</i>	100%
85	84-23/NQ- HĐQT	12/05/2023	Thông qua phát hành chứng quyền VRE26 <i>Approve the issuance of CW VRE26</i>	100%
86	85-23/NQ- HĐQT	12/05/2023	Thông qua phát hành chứng quyền VRE27 <i>Approve the issuance of CW VRE27</i>	100%
87	86-23/NQ- HĐQT	12/05/2023	Thông qua phát hành chứng quyền NVL19 <i>Approve the issuance of CW NVL19</i>	100%
88	87-23/NQ- HĐQT	12/05/2023	Thông qua phát hành chứng quyền NVL20 <i>Approve the issuance of CW NVL20</i>	100%
89	88-23/NQ- HĐQT	12/05/2023	Thông qua phát hành chứng quyền PDR13 <i>Approve the issuance of CW PDR13</i>	100%
90	89-23/NQ- HĐQT	12/05/2023	Thông qua phát hành chứng quyền PDR14 <i>Approve the issuance of CW PDR14</i>	100%
91	90-23/NQ- HĐQT	12/05/2023	Thông qua phát hành chứng quyền POW12 <i>Approve the issuance of CW POW12</i>	100%
92	91-23/NQ- HĐQT	12/05/2023	Thông qua phát hành chứng quyền POW13 <i>Approve the issuance of CW POW13</i>	100%

93	92-23/NQ-HĐQT	12/05/2023	Thông qua phát hành chứng quyền HDB20 <i>Approve the issuance of CW HDB20</i>	100%
94	93-23/NQ-HĐQT	12/05/2023	Thông qua phát hành chứng quyền HDB21 <i>Approve the issuance of CW HDB21</i>	100%
95	94-23/NQ-HĐQT	8/6/2023	Thông qua khoản vay từ Korea Investment & Securities Co. Ltd., <i>Approve loan from KIS</i>	100%
96	95-23/NQ-HĐQT	3/7/2023	Thông qua phát hành bổ sung chứng quyền NVL16 <i>Approve the additional issuance of CW NLV16</i>	100%
97	96-23/NQ-HĐQT	11/7/2023	Thông qua việc Hủy nghị quyết hội đồng quản trị từ số 24-23/NQ-HĐQT đến 62-23/NQ-HĐQT của KIS Việt Nam <i>Approve on Cancellation the BOD resolution from 24-23/NQ-HĐQT to 62-23/NQ-HĐQT</i>	100%
98	97-23/NQ-HĐQT	17/07/2023	Thông qua phát hành bổ sung chứng quyền TPB04 <i>Approve the additional issuance of CW TPB04</i>	100%
99	98-23/NQ-HĐQT	17/07/2023	Thông qua phát hành bổ sung chứng quyền VPB07 <i>Approve the additional issuance of CW VPB07</i>	100%
100	99-23/NQ-HĐQT	17/07/2023	Thông qua phát hành bổ sung chứng quyền VIC18 <i>Approve the additional issuance of CW VIC18</i>	100%
101	100-23/NQ-HĐQT	31/7/2023	Thông qua giao dịch với Người có liên quan của Công ty <i>Approve transaction with related person</i>	100%
102	101-23/NQ-HĐQT	31/7/2023	Thông qua khoản vay của KIS Việt Nam từ Ngân hàng Woori chi nhánh Hồng Kong <i>Approve KIS Vietnam's loan from Woori Bank Hong Kong branch</i>	100%
103	102-23/NQ-HĐQT	31/7/2023	Thông qua khoản vay của KIS Việt Nam từ Ngân hàng Kookmin chi nhánh Singapore <i>Approve KIS Vietnam's loan from Kookmin Bank Singapore branch</i>	100%
104	103-23/NQ-HĐQT	31/7/2023	Thông qua khoản vay của KIS Việt Nam từ Ngân hàng KEB Hana chi nhánh Singapore <i>Approve KIS Vietnam's loan from KEB Hana Bank Singapore branch</i>	100%
105	104-23/NQ-HĐQT	11/8/2023	Thông qua việc Hủy nghị quyết hội đồng quản trị từ số 25-23/NQ-HĐQT đến 97-23/NQ-HĐQT và số 99-23/NQ-HĐQT của KIS Việt Nam <i>Approve the cancellation of BOD resolutions from No. 25-23/NQ-HĐQT to 97-23/NQ-HĐQT and No. 99-23/NQ-HĐQT of KIS</i>	100%

			Vietnam	
106	105-23/NQ-HĐQT	11/8/2023	Thông qua phát hành chứng quyền MBB08 <i>Approve the issuance of CW MBB08</i>	100%
107	106-23/NQ-HĐQT	11/8/2023	Thông qua phát hành chứng quyền MWG05 <i>Approve the issuance of CW MWG05</i>	100%
108	107-23/NQ-HĐQT	11/8/2023	Thông qua phát hành chứng quyền TPB05 <i>Approve the issuance of CW TPB05</i>	100%
109	108-23/NQ-HĐQT	11/8/2023	Thông qua phát hành chứng quyền VPB08 <i>Approve the issuance of CW VPB08</i>	100%
110	109-23/NQ-HĐQT	11/8/2023	Thông qua phát hành chứng quyền VIC25 <i>Approve the issuance of CW VIC25</i>	100%
111	110-23/NQ-HĐQT	11/8/2023	Thông qua phát hành chứng quyền HPG37 <i>Approve the issuance of CW HPG37</i>	100%
112	111-23/NQ-HĐQT	11/8/2023	Thông qua phát hành chứng quyền HPG38 <i>Approve the issuance of CW HPG38</i>	100%
113	112-23/NQ-HĐQT	11/8/2023	Thông qua phát hành chứng quyền MSN26 <i>Approve the issuance of CW MSN26</i>	100%
114	113-23/NQ-HĐQT	11/8/2023	Thông qua phát hành chứng quyền MSN27 <i>Approve the issuance of CW MSN27</i>	100%
115	114-23/NQ-HĐQT	11/8/2023	Thông qua phát hành chứng quyền POW14 <i>Approve the issuance of CW POW14</i>	100%
116	115-23/NQ-HĐQT	11/8/2023	Thông qua phát hành chứng quyền STB35 <i>Approve the issuance of CW STB35</i>	100%
117	116-23/NQ-HĐQT	11/8/2023	Thông qua phát hành chứng quyền STB36 <i>Approve the issuance of CW STB36</i>	100%
118	117-23/NQ-HĐQT	11/8/2023	Thông qua phát hành chứng quyền VHM23 <i>Approve the issuance of CW VHM23</i>	100%
119	118-23/NQ-HĐQT	11/8/2023	Thông qua phát hành chứng quyền VHM24 <i>Approve the issuance of CW VHM24</i>	100%
120	119-23/NQ-HĐQT	11/8/2023	Thông qua phát hành chứng quyền VIC24 <i>Approve the issuance of CW VIC24</i>	100%
121	120-23/NQ-HĐQT	11/8/2023	Thông qua phát hành chứng quyền VNM24 <i>Approve the issuance of CW VNM24</i>	100%
122	121-23/NQ-HĐQT	11/8/2023	Thông qua phát hành chứng quyền VNM25 <i>Approve the issuance of CW VNM25</i>	100%
123	122-23/NQ-HĐQT	11/8/2023	Thông qua phát hành chứng quyền VRE28 <i>Approve the issuance of CW VRE28</i>	100%
124	123-23/NQ-HĐQT	11/8/2023	Thông qua phát hành chứng quyền VRE29 <i>Approve the issuance of CW VRE29</i>	100%
125	124-23/NQ-HĐQT	11/8/2023	Thông qua phát hành chứng quyền SHB01 <i>Approve the issuance of CW SHB01</i>	100%
126	125-23/NQ-HĐQT	11/8/2023	Thông qua phát hành chứng quyền SHB02 <i>Approve the issuance of CW SHB02</i>	100%
127	126-23/NQ-HĐQT	11/8/2023	Thông qua phát hành chứng quyền SHB03 <i>Approve the issuance of CW SHB03</i>	100%
128	127-23/NQ-HĐQT	16/8/2023	Đề nghị cấp hạn mức tín dụng của KIS Việt Nam tại Ngân hàng Woori bank chi nhánh	100%



			Hồ Chí Minh	
129	128-23/NQ-HĐQT	16/8/2023	Thông qua phát hành chứng quyền HPG39 <i>Approve the issuance of CW HPG39</i>	100%
130	129-23/NQ-HĐQT	16/8/2023	Thông qua phát hành chứng quyền HPG40 <i>Approve the issuance of CW HPG40</i>	100%
131	130-23/NQ-HĐQT	16/8/2023	Thông qua phát hành chứng quyền HPG41 <i>Approve the issuance of CW HPG41</i>	100%
132	131-23/NQ-HĐQT	16/8/2023	Thông qua phát hành chứng quyền STB37 <i>Approve the issuance of CW STB37</i>	100%
133	132-23/NQ-HĐQT	16/8/2023	Thông qua phát hành chứng quyền STB38 <i>Approve the issuance of CW STB38</i>	100%
134	133-23/NQ-HĐQT	16/8/2023	Thông qua phát hành chứng quyền STB39 <i>Approve the issuance of CW STB39</i>	100%
135	134-23/NQ-HĐQT	16/8/2023	Thông qua phát hành chứng quyền MSN28 <i>Approve the issuance of CW MSN28</i>	100%
136	135-23/NQ-HĐQT	16/8/2023	Thông qua phát hành chứng quyền MSN29 <i>Approve the issuance of CW MSN29</i>	100%
137	136-23/NQ-HĐQT	16/8/2023	Thông qua phát hành chứng quyền POW15 <i>Approve the issuance of CW POW15</i>	100%
138	137-23/NQ-HĐQT	16/8/2023	Thông qua phát hành chứng quyền POW16 <i>Approve the issuance of CW POW16</i>	100%
139	138-23/NQ-HĐQT	16/8/2023	Thông qua phát hành chứng quyền POW17 <i>Approve the issuance of CW POW17</i>	100%
140	139-23/NQ-HĐQT	16/8/2023	Thông qua phát hành chứng quyền VIC26 <i>Approve the issuance of CW VIC26</i>	100%
141	140-23/NQ-HĐQT	16/8/2023	Thông qua phát hành chứng quyền VIC27 <i>Approve the issuance of CW VIC27</i>	100%
142	141-23/NQ-HĐQT	16/8/2023	Thông qua phát hành chứng quyền VIC28 <i>Approve the issuance of CW VIC28</i>	100%
143	142-23/NQ-HĐQT	16/8/2023	Thông qua phát hành chứng quyền VHM25 <i>Approve the issuance of CW VHM25</i>	100%
144	143-23/NQ-HĐQT	16/8/2023	Thông qua phát hành chứng quyền VHM26 <i>Approve the issuance of CW VHM26</i>	100%
145	144-23/NQ-HĐQT	16/8/2023	Thông qua phát hành chứng quyền VHM27 <i>Approve the issuance of CW VHM27</i>	100%
146	145-23/NQ-HĐQT	16/8/2023	Thông qua phát hành chứng quyền VRE30 <i>Approve the issuance of CW VRE30</i>	100%
147	146-23/NQ-HĐQT	16/8/2023	Thông qua phát hành chứng quyền VRE31 <i>Approve the issuance of CW VRE31</i>	100%
148	147-23/NQ-HĐQT	16/8/2023	Thông qua phát hành chứng quyền VRE32 <i>Approve the issuance of CW VRE32</i>	100%
149	148-23/NQ-HĐQT	16/8/2023	Thông qua phát hành chứng quyền VNM26 <i>Approve the issuance of CW VNM26</i>	100%
150	149-23/NQ-HĐQT	16/8/2023	Thông qua phát hành chứng quyền VNM27 <i>Approve the issuance of CW VNM27</i>	100%
151	150-23/NQ-HĐQT	16/8/2023	Thông qua phát hành chứng quyền VPB09 <i>Approve the issuance of CW VPB09</i>	100%
152	151-23/NQ-	16/8/2023	Thông qua phát hành chứng quyền VPB10	100%

	HĐQT		<i>Approve the issuance of CW VPB10</i>	
153	152-23/NQ-HĐQT	16/8/2023	Thông qua phát hành chứng quyền VPB11 <i>Approve the issuance of CW VPB11</i>	100%
154	153-23/NQ-HĐQT	16/8/2023	Thông qua phát hành chứng quyền TPB06 <i>Approve the issuance of CW TPB06</i>	100%
155	154-23/NQ-HĐQT	16/8/2023	Thông qua phát hành chứng quyền TPB07 <i>Approve the issuance of CW TPB07</i>	100%
156	155-23/NQ-HĐQT	16/8/2023	Thông qua phát hành chứng quyền SHB04 <i>Approve the issuance of CW SHB04</i>	100%
157	156-23/NQ-HĐQT	16/8/2023	Thông qua phát hành chứng quyền SHB05 <i>Approve the issuance of CW SHB05</i>	100%
158	157-23/NQ-HĐQT	16/8/2023	Thông qua phát hành chứng quyền SHB06 <i>Approve the issuance of CW SHB06</i>	100%
159	158-23/NQ-HĐQT	28/8/2023	Thông qua giao dịch với Người có liên quan của Công ty <i>Approve transaction with related person</i>	100%
160	159-23/NQ-HĐQT	7/11/2023	Thông qua sửa đổi Quy định về đầu tư vốn chủ sở hữu của KIS Việt Nam <i>Approve revising the Regulation of owner equity investment of KIS Vietnam</i>	100%
161	160-23/NQ-HĐQT	26/12/2023	Thông qua khoản vay KEB Hana Bank <i>Approve the loan at KEB Hana Bank</i>	100%

d) Hoạt động của thành viên Hội đồng quản trị độc lập không điều hành:

*Activity of Non-directly manage of independent BOD member:*

Thành viên HĐQT độc lập đã đóng góp tích cực vào xây dựng tầm nhìn chiến lược, quyết định chiến lược, kế hoạch hoạt động của Công ty.

*Independent BOD member have actively contributed to build the strategic vision, strategic decisions, and operational plans of the Company.*

e) Hoạt động của các tiểu ban trong Hội đồng quản trị:

*Activity of committee belong to the BOD*

Tiểu ban quản trị rủi ro đã xúc tiến xây dựng chính sách khả năng chấp nhận rủi ro của công ty, triển khai giám sát hoạt động quản trị các chính sách rủi ro của Ban giám đốc.

*Risk Management committee has promoted the development of risk tolerance policy of the company, monitoring the management of risk policies of the Board of Directors.*

## 1.2- Về Hoạt động Quản lý/ *Management activities of BOD*

Năm 2023 KIS Việt Nam vẫn tích cực hoạt động bằng cách gia tăng nhân sự, nỗ lực nâng cao thị phần kinh doanh. Cụ thể như gia tăng nhân sự ở các mảng như phòng khách hàng tổ chức, phòng IT, phòng phân tích để tăng cường cung cấp dịch vụ cho khách hàng, mở rộng nền tảng khách hàng mới. Công ty thành lập chi nhánh Hồ Chí Minh vào tháng 7/2023, mở rộng cơ sở hoạt động của KIS gồm 2 chi nhánh và 4 phòng giao dịch, đồng thời đẩy mạnh

mảng hoạt động chứng quyền, thực hiện nhiều đợt phát hành chứng quyền mới. Tăng cường hoạt động quảng bá công ty qua các kênh kỹ thuật số, đưa ra nhiều chương trình khuyến mại dành cho khách hàng nhằm gia tăng nền tảng khách hàng mới, khuyến khích khách hàng hiện tại tăng trưởng giao dịch, tài trợ các hoạt động cho các trường đại học, đi bài báo chí để tăng nhận diện thương hiệu.

*In 2023, KIS Vietnam continued to strengthen human resource and increase market share. Specifically, increasing personnel in areas such as institutional customer department, IT department, and Research department to enhance service provision to customers and expand new customer base. Company also established Ho Chi Minh branch on July-2023, expanded KIS's operating base to include 2 branches and 4 transaction offices, promoted covered warrant activities, implemented many new CW issuances. Strengthen company promotion activities through digital channels, offer many promotional programs for customers to increase new customer base, encourage existing customers to increase transactions, sponsor other activities for universities, post articles to increase brand awareness.*

Với những nỗ lực trong hoạt động, KIS Việt Nam đã đạt những thành tích tốt trong năm 2023. Tiêu biểu là lợi nhuận trước thuế đạt 580 tỷ đồng, tăng 314% so với năm 2022, và đạt 108% so với mục tiêu đề ra của năm 2023. Thị phần 2023 đạt 93.7% so với mục tiêu đề ra

*With many efforts in business activities, KIS Vietnam has achieved good performance in year 2023. The profit before tax is 580 billion VND, increases 314% compared to year 2022, and reaches 108% compared to the target of year 2023. 2023 market share reaches 93.7% of the target*

Trong năm vừa qua HĐQT tổ chức họp 160 lần; ban hành 160 quyết định của HĐQT. Những nghị quyết quan trọng của HĐQT đã ban hành trong năm 2023 bao gồm:

*In the past year, BOD had called 160 meetings, issued 160 resolutions of BOD, included:*

- Các Nghị quyết định hướng chiến lược về hoạt động kinh doanh và điều hành Công ty.
- *Resolution to set out strategic policy for business and operation activities of Company.*
- Ban hành và tiêu chuẩn hoá và cập nhật toàn diện các quy định, quy chế quản lý và hoạt động của công ty, duy trì chế độ giám sát việc thực thi của các quy định này.

- *Issue and update and standardize the governance procedures and regulations, internal processes of company's operation, fostering supervising, monitoring the application of these regulations in every aspect of the Company operation.*
- Cải thiện và nâng cấp liên tục cơ sở hạ tầng, hệ thống giao dịch để phục vụ tốt hơn cho việc kinh doanh
- *Improve and upgrade continuously the infrastructure, trading system to support trading activities.*
- Tăng cường hoạt động của bộ phận tuân thủ bằng cách gia tăng nhân sự, giúp kiểm soát và phòng ngừa các rủi ro có thể phát sinh trong quá trình hoạt động, phát triển bền vững.
- *Strengthen activities of Internal control department by increasing risk management human resource, in order to control and prevent risks during business activities, develop sustainably.*
- Các nghị quyết liên quan đến những lĩnh vực kinh doanh mới của công ty như phát hành chứng quyền giúp dẫn đầu thị trường và gia tăng thị phần cũng như lợi nhuận.
- *Resolutions related to new business field of company such as issuing CW to lead the market and increase market share and profit.*

#### 1.2- Về Hoạt động Giám sát/ *monitoring activities of the BOD*

- Trong năm qua, Công ty đã có những nỗ lực đáng kể trong việc gia tăng thị phần môi giới và doanh thu cho công ty. Luôn cập nhật và chuẩn bị sẵn sàng cơ sở hạ tầng cho việc thực thi những sản phẩm hay lĩnh vực kinh doanh mới. Tuy nhiên do tình hình thị trường khó khăn, các chỉ số đều không đạt được như mục tiêu đã đề ra.
- *In the past year, the Company has made significant efforts in increasing the brokerage market share and revenue for the company. Keep the infrastructure up-to-date and ready for the implementation of new products or businesses. However, due to the difficult market situation, the indexes did not reach the set target.*
- Chi tiết kết quả trong từng lĩnh vực kinh doanh như sau:
- *Detailed result in each business field as following:*
  - a. Mảng môi giới/ Brokerage business:**
  - Tập trung mở rộng nền tảng khách hàng bằng việc mở tài khoản mới
  - *Focus on expanding customers network by opening new accounts*
  - Đẩy mạnh quảng cáo kỹ thuật số, hợp tác với nhiều đối tác
  - *Strengthen Digital marketing, cooperate with many partners*

- Tăng cường tổ chức với trọng tâm nâng cao hiệu suất
- *Strengthen the organization with a focus on improving performance*
- Thực hiện chính sách đối với nhân viên có thành tích kém (thanh lọc nhân viên kém, tuyển dụng nhân viên kinh doanh có kinh nghiệm)
- *Implement policies for employees (check employees who have low performance, recruit experienced sales staff).*

**b. Mạng IB/ IB business**

- Tăng cường hoạt động môi giới và đầu tư TPDN một cách có chọn lựa trong tình hình thị trường phát hành TPDN vẫn bị đình trệ, đăng ký thành viên giao dịch TPRL trên HNX, đẩy mạnh môi giới TPRL.
- *Strengthen brokerage activities and invest in corporate bonds selectively in a situation where the corporate bond issuance market is still stagnant, register to be a member of private bond trading on HNX, promote private bond brokerage activity.*
- Mở rộng coverage từ 63 công ty năm 2022 lên 101 công ty trong năm 2023, mở rộng nhân sự mạng IB.
- *Expand coverage from 63 companies in year 2022 to 101 companies in year 2023, increase number of staffs in IB department.*

**c. Mạng chứng quyền/ CW business**

- Đạt TOP 1 số mã niêm yết bình quân ngày, TOP 2 về khối lượng giao dịch và giá trị giao dịch.
- *Reached TOP 1 in average daily listing codes, TOP 2 in terms of trading volume and transaction value.*

**d. Mạng ETF/ ETF business**

- Tập trung tăng cường hoạt động ETF và mở rộng nền tảng khách hàng
- *Strengthen ETF activity and expand customer base*
- Mở rộng nghiệp vụ AP/LP, thực hiện AP/LP 10 mã trên tổng số 14 mã ETF niêm yết, hợp tác với khách hàng tổ chức đến từ Thái Lan, Đài Loan
- *Strengthen the AP/LP business of ETF, implement AP/LP for 10/ 14 listed ETF, cooperate with institutional customers from Thailand, Taiwan*

**e. Mạng IT/ IT business**

- Phát triển ứng dụng giao dịch mới iKIS, tăng cường hạ tầng IT thông qua thiết kế main center và DR center (hợp tác với IT hội sở)
- *Develop new trading application named iKIS, strengthen IT infrastructure by designing main center and DR center (cooperate with IT of Head quarter)*

**f. Mạng quản lý/ Management activity**

- Tăng cường quản trị rủi ro, nâng cao hiệu suất quản lý nguồn vốn, thực hiện xây dựng cơ chế quản lý rủi ro cho mảng kinh doanh mới (CW, ETF).
- *Strengthen risk management, improve capital management efficiency, build risk management mechanisms for new businesses (CW, ETF).*

**g. Mạng Marketing/ Marketing activity**

- Thực hiện nhiều chương trình khuyến mãi (cổ phiếu), quảng bá các sản phẩm mới liên tục (chứng quyền, ETF) nhằm thu hút và kích thích giao dịch của khách hàng
- *Implemented many promotion programs (stock), PR new products continuously (Covered warrant, ETF) to attract and push trading of customer*
- Truyền thông hình ảnh công ty mạnh mẽ thông qua nhiều kênh/ mạng xã hội
- *Communicated company image through many channels/social networks*

- Kết quả kinh doanh 2023
- *Business result of 2022*

(Đơn vị/ Unit: triệu đồng/ million dong)

	Chỉ tiêu	Items	Thực hiện/Imp 2023
<b>1</b>	<b>Doanh thu</b>	<b>Revenue</b>	<b>2,420,695</b>
	-Doanh thu môi giới chứng khoán	-Brokerage revenue	381,354
	-Doanh thu tư vấn tài chính doanh nghiệp	-Advisory revenue	-
	-Doanh thu tự doanh	-Self-trading revenue	1,382,131
	-Doanh thu từ các khoản cho vay	-Loan interest revenue	522,339
	-Doanh thu khác	-Other revenue	134,869
<b>2</b>	<b>Chi phí hoạt động kinh doanh</b>	<b>Operating expenses</b>	<b>1,653,5046</b>
	-Chi phí môi giới	-Brokerage expense	264,520
	-Chi phí hoạt động tư vấn tài chính	-Advisory expense	2,221
	-Chi phí tự doanh	-Self trading expense	1,161,186
	-Chi phí dự phòng từ các khoản cho vay	-Redundancy costs from loans	218,121
	-Chi phí khác	-Other expense	7,453
<b>3</b>	<b>Chi phí quản lý doanh nghiệp</b>	<b>Management expenses</b>	<b>184,388</b>
<b>4</b>	<b>Lãi lỗ tài chính</b>	<b>Financial profit and loss</b>	<b>-1,598</b>
<b>5</b>	<b>Lợi nhuận khác</b>	<b>Other Profits</b>	<b>-286</b>

6	Lợi nhuận trước thuế (5=1-2-3+4+5)	<i>Profit before tax</i>	580,919
7	Thuế	<i>Corporate Income Tax</i>	115,259
8	Lợi nhuận/ (lỗ) sau thuế	<i>Profit/ (loss) after tax</i>	465,659

1.3- Đánh giá chung về hoạt động của Hội đồng Quản trị năm 2023/ *Evaluating on Board of Director Activities of year 2023*

Trong năm 2023, HĐQT đã thực hiện tốt vai trò Quản lý, Giám sát tính hiệu quả trong hoạt động của công ty để đảm bảo các hoạt động của Ban điều hành tuân thủ đúng Luật và Điều lệ của Công ty, các chính sách và định hướng hoạt động tuân thủ đúng các Nghị Quyết của Đại hội đồng Cổ đông và thực thi các chỉ đạo của HĐQT.

*In year 2023, the BOD has implemented well their responsibilities in managing and inspecting the effectiveness of BOM activities as necessary to ensure the BOM's activities are following Laws, Company's Charter, policies and orientations adopted by the General Shareholders' Meeting and the BOD's governance practices as well.*

**14 Kế hoạch kinh doanh năm 2024**

***Business plan in 2024***

Trong năm 2024, HĐQT sẽ tăng cường thực hiện vai trò quản lý và giám sát đúng theo quyền hạn và nhiệm vụ được giao phó nhằm thực hiện tốt vai trò của HĐQT phấn đấu hoàn thành hoặc vượt các chỉ tiêu kế hoạch tài chính kinh doanh năm 2024. Các hoạt động cụ thể dự kiến như sau:

*In 2024, the Board of Directors will intensify the management and supervision within the assigned role to fulfill or exceed financial and business targets of 2024. Specific activities are expected as follows:*

- Quyết tâm thực hiện đúng các chỉ tiêu kế hoạch kinh doanh, và mục tiêu lợi nhuận đề ra cho năm 2024.
- *Determine to instruct the BOM achieve the planned profit target of year 2024.*
- Giữ vững vị thế TOP 9 thị phần môi giới, nỗ lực để đạt vị trí cao hơn
- *Maintain the position of TOP 9 brokerage market share, strive to reach a higher position*
- Thực hiện chiến lược chủ đạo của năm 2024 là đa dạng hóa kinh doanh, tiếp tục nâng cao vị thế bằng cách dẫn đầu trong các lĩnh vực kinh doanh mới, đồng thời tăng cường và phát triển các lĩnh vực kinh doanh hiện nay như:
- *Implementing the key strategy of 2024 is to diversify business, continue to enhance*

position by leading in new business areas, and strengthen and develop existing business areas such as:

**a. Mảng môi giới khách hàng cá nhân/ Retail brokerage**

**Nâng cao nền tảng giao dịch/ Enhance trading platform**

- Ra mắt app MTS mới (03.2024)
- *Launch of new MTS app (March 2024)*
- Mở rộng tính năng dịch vụ/ sản phẩm theo xu hướng thị trường
- *Expand service/product features according to market trends*
- Tăng cường hệ thống trực tuyến (đi đầu về trực tuyến)
- *Strengthen online system (leading online)*
- Đẩy mạnh kế hoạch phát triển online, Marketing các kênh
- *Promote online development plans and marketing channels*
- Thiết lập quy trình quản lý khách hàng và phần mềm CRM
- *Set up customer management process and CRM software*

**Tăng cường mạng lưới khách hàng/ Strengthen customer network**

- Mở rộng khả năng cạnh tranh dịch vụ trực tuyến
- *Expand online service competitiveness*
- Đơn giản hóa quy trình mở TK trực tuyến và nâng cao tính thuận tiện
- *Simplify the online account opening process and improve convenience*
- Mở rộng chi nhánh, tăng cường bán hàng đa kênh (liên kết với các tổ chức bên ngoài)
- *Expand branches, enhance multi-channel sales (link with external organizations)*

**Nâng cao hiệu suất/ Improve performance**

- Tăng cường đạo đức nghề nghiệp (mở rộng đội ngũ nhân viên ưu tú)
- *Strengthen professional ethics (expand the team of excellent employees)*
- Tăng cường tính chuyên nghiệp ở nhân viên
- *Enhance professionalism in employees*

**b. Mảng môi giới khách hàng tổ chức/ Institutional brokerage**

- Thu hút các nhà giao dịch toàn cầu và mở rộng các tổ chức mới (Đài Loan, Thái Lan, Mỹ...)
- *Attract global traders and expand new organizations (Taiwan, Thailand, USA...)*
- Hợp tác cùng IB và RS trong việc chăm sóc khách hàng quỹ
- *Cooperate with IB and RS in taking care of fund customers*

**c. Mảng ngân hàng đầu tư/ Investment banking**

- Đẩy mạnh năng lực mua bán và MG trái phiếu DN, thúc đẩy Cross Border deal



- *Promote the capacity to buy, sell and brokerage activity for corporate bonds, promote Cross Border deal*
- Mục tiêu thiết lập coverage 125 công ty (90 tổ chức phát hành, 35 nhà đầu tư tổ chức)
- *Target to establish coverage of 125 companies (90 issuers, 35 institutional investors)*
- Quản lí và thiết lập Coverage liên kết với WS, RS
- *Manage and set up Coverage linked to WS and RS*

**d. Mạng chứng quyền/ Covered warrant:**

- Tiếp tục dẫn đầu thị trường: Số lượng phát hành: Top 2, khối lượng giao dịch: Top 2
- *Continue to lead the market: Number of issues: Top 2, trading volume: Top 2*
- Tập trung củng cố hình ảnh thương hiệu Chứng quyền: Tích cực Marketing và training đầu tư cho khách hàng lớn, tăng cường tiếp xúc trực tiếp khách hàng
- *Focus on strengthening the Warrants brand image: Actively marketing and investment training for big customers, increasing meeting directly with customers*
- Tăng cường hợp tác với KIS HQ và HongKong
- *Strengthen cooperation with KIS HQ and Hong Kong*
- Nghiên cứu mở rộng tài sản đối tượng quản lý, áp dụng cơ chế lương thưởng hiệu quả cho nhân sự quản lý
- *Research to expand managed assets, apply effective salary and bonus mechanisms for management personnel*

**e. Mạng IT/IT:**

- Phát triển MTS mới và dịch vụ mới
- *Develop new MTS and new service*
- Chuẩn bị cho hệ thống mới của HOSE
- *Prepare for new system of HOSE*
- Củng cố môi trường cơ sở hạ tầng IT: Di dời trung tâm server chính IDC và thiết lập môi trường DR, thúc đẩy nâng cấp theo từng giai đoạn cơ sở hạ tầng Infra gồm H/W, S/W
- *Strengthen IT infrastructure: move main server center IDC and set up DR environment, upgrade infra H/W, S/W*

**f. Mạng quản lí/ Management activity:**

- Đẩy mạnh chức năng tuân thủ khi mở rộng kinh doanh
- *Promote compliance function when expanding business*
- Tăng cường kiểm soát nội bộ như quy trình làm việc, ngăn ngừa giao dịch bất thường/ không lành mạnh và tai nạn tài chính

- *Strengthen internal controls such as working processes, preventing abnormal/unfair transactions and financial accidents*
- Phòng ngừa lỗi, sai sót IT, ứng phó với mối đe dọa an ninh mạng
- *Prevent IT errors and errors, respond to cyber security threats*
- Nâng cao hiệu suất quản lý nguồn vốn: tối đa hóa hiệu suất nội bộ thông qua vận dụng tối ưu nguồn lực
- *Improve capital management efficiency: maximize internal efficiency through optimal use of resources*
- Tăng cường đào tạo nhân viên (CCHN, các khóa đào tạo nghiệp vụ)
- *Enhance employee training (Broker licence, professional training courses)*

**g. Mạng phân tích/ Research activity**

- Tăng cường synergy/ nhân viên khối kinh doanh hội sở (WS, IB)
- *Enhance synergy/head office sales staff (WS, IB)*
- Quản lý thống nhất mạng lưới khách hàng, hỗ trợ chung, tìm kiếm deal, kinh doanh chung
- *Unified management of customer network, general support, deal search, general business*
- Mở rộng coverage RS
- *Expand RS coverage*
- **Đẩy mạnh vai trò giám sát hoạt động của Ban điều hành và các bộ phận quản lý để đảm bảo hiệu quả nguồn vốn và hiệu quả hoạt động, tuân thủ đúng các quy định Pháp luật và thực thi kịp thời Nghị quyết Đại hội cổ đông giao phó, có những hỗ trợ kịp thời để công ty đạt mục tiêu lợi nhuận và thị phần cam kết.**
- *Enhance the inspection role over the operation of Board of Managers and other Executives to ensure the compliance of laws and properly implementation of General Shareholders' Meeting's resolutions, support timely BOM and Company to achieve the profit and market share target*
- **Chú trọng công tác quản trị rủi ro. Theo dõi và cập nhật thường xuyên báo cáo của ban quản trị rủi ro để chấn chỉnh kịp thời tình hình hoạt động công ty.**
- *Focus on risk management, follow up and update regularly reports of Risk management committee to reorganize activity situation of company.*
- **Tiếp tục rà soát và tiêu chuẩn hoá và cập nhật toàn diện các quy định, quy chế quản lý và hoạt động của công ty, duy trì chế độ giám sát việc thực thi của các quy định này.**
- *Continue to update and standardize the governance procedures and regulations,*

*internal processes of company's operation, fostering supervising, monitoring the application of these regulations in every aspect of the Company operation*

- Duy trì chế độ họp định kỳ, sẵn sàng họp đột xuất, thực hiện tốt cơ chế thông tin, báo cáo thường xuyên, kịp thời, đầy đủ giữa HĐQT, Ban điều hành và Ban kiểm soát nhằm đạt mục tiêu lợi nhuận đặt ra.
- *Maintain the practice of regular and unscheduled meeting; Make timely information and regular report between the Board of Director, the Board of Management and the Board of Inspection to achieve the business plan target.*
- Kịp thời chỉ đạo phương hướng hoạt động kinh doanh phù hợp với tình hình thực tiễn.
- *Give timely directions in line with practical situation.*
- Kế hoạch kinh doanh đề ra cho năm 2024, đơn vị: tỷ đồng
- *Business plan for year 2024, unit: billion dong*

STT	Hạng mục/ Items	Chỉ tiêu 2023/ Target 2023
1	<b>Doanh thu thuần</b> <i>Net revenue</i>	<b>1.051</b>
	Lãi lỗ từ phí giao dịch môi giới <i>Loss/ profit from brokerage trading fee</i>	282.9
	Lãi lỗ từ lãi <i>Loss /profit from interest</i>	522
	Lãi lỗ IB <i>Loss/ profit from IB</i>	45.7
	Lãi lỗ từ các mảng kinh doanh khác (IB, CW, ETF...) <i>Loss/ profit from other fields (from IB, CW, ETF...)</i>	200.7
2	<b>Chi phí quản lý</b> <i>Administration Expense</i>	<b>373.3</b>
	Chi phí nhân viên <i>Labor expense</i>	135.4
	Chi phí hàng hóa <i>GA expense</i>	237.9
113	<b>Lợi nhuận trước thuế</b> <i>Profit before tax</i>	<b>678.2</b>

Trên đây là báo cáo hoạt động của HĐQT năm 2023 và kế hoạch kinh doanh năm 2024, kính trình Đại hội đồng cổ đông thông qua.

Xin trân trọng báo cáo Đại hội đồng cổ đông.

*The above is a report of the implement result of BOD in 2023 and business plan in 2024, we would like to present to General Shareholders to get the approval.*

*Yours Sincerely,*

TP.Hồ Chí Minh, ngày (day) tháng (month) năm(year) 2024

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ/ ON BEHALF OF BOD**

**CHỦ TỊCH HĐQT/ CHAIRMAN**



**PARK WON SANG**